

## **Business Service Centres / International Trade Centres**

Industry, Science and Technology Canada (ISTC) and International Trade Canada (ITC) have established information centres in regional offices across the country to provide clients with a gateway into the complete range of ISTC and ITC services, information products, programs and expertise in industry and trade matters. For additional information contact any of the offices listed below.

#### Newfoundland

Atlantic Place Suite 504, 215 Water Street P.O. Box 8950 ST. JOHN'S, Newfoundland A1B 3R9

Tel.: (709) 772-ISTC Fax: (709) 772-5093

### **Prince Edward Island**

Confederation Court Mall National Bank Tower Suite 400, 134 Kent Street P.O. Box 1115 CHARLOTTETOWN Prince Edward Island C1A 7M8

Tel.: (902) 566-7400 Fax: (902) 566-7450

#### **Nova Scotia**

Central Guaranty Trust Tower 5th Floor, 1801 Hollis Street P.O. Box 940, Station M HALIFAX, Nova Scotia B3J 2V9

Tel.: (902) 426-ISTC Fax: (902) 426-2624

## New Brunswick Assumption Place

12th Floor, 770 Main Street P.O. Box 1210 MONCTON, New Brunswick E1C 8P9 Tel: (506) 857-ISTC

Tel.: (506) 857-ISTC Fax: (506) 851-6429

### Quebec

Tour de la Bourse Suite 3800, 800 Place Victoria P.O. Box 247 MONTREAL, Quebec H4Z 1E8 Tel.: (514) 283-8185 1-800-361-5367 Fax: (514) 283-3302

### Ontario

Dominion Public Building 4th Floor, 1 Front Street West TORONTO, Ontario M5J 1A4 Tel.: (416) 973-ISTC

Fax: (416) 973-1510

#### Manitoba

8th Floor, 330 Portage Avenue P.O. Box 981 WINNIPEG, Manitoba R3C 2V2

Tel.: (204) 983-ISTC Fax: (204) 983-2187

### Saskatchewan

S.J. Cohen Building
Suite 401, 119 - 4th Avenue South
SASKATOON, Saskatchewan
S7K 5X2
Tol.: (206) 975, 4400

Tel.: (306) 975-4400 Fax: (306) 975-5334

#### Alberta

Canada Place Suite 540, 9700 Jasper Avenue EDMONTON, Alberta T5J 4C3 Tel.: (403) 495-ISTC

Tel.: (403) 495-ISTC Fax: (403) 495-4507

Suite 1100, 510 - 5th Street S.W. CALGARY, Alberta T2P 3S2

Tel.: (403) 292-4575 Fax: (403) 292-4578

### **British Columbia**

Scotia Tower Suite 900, 650 West Georgia Street P.O. Box 11610 VANCOUVER, British Columbia V6B 5H8

Tel.: (604) 666-0266 Fax: (604) 666-0277

### Yukon

Suite 301, 108 Lambert Street WHITEHORSE, Yukon Y1A 1Z2 Tel.: (403) 668-4655 Fax: (403) 668-5003

#### **Northwest Territories**

Precambrian Building 10th Floor P.O. Bag 6100 YELLOWKNIFE Northwest Territories X1A 2R3 Tel.: (403) 920-8568

Tel.: (403) 920-8568 Fax: (403) 873-6228

### **ISTC Headquarters**

C.D. Howe Building
1st Floor East, 235 Queen Street
OTTAWA, Ontario
K1A 0H5
Tel.: (613) 952-ISTC
Fax: (613) 957-7942

### **ITC Headquarters**

InfoExport
Lester B. Pearson Building
125 Sussex Drive
OTTAWA, Ontario
K1A 0G2
Tel.: (613) 993-6435
1-800-267-8376
Fax: (613) 996-9709

## **Publication Inquiries**

For individual copies of ISTC or ITC publications, contact your nearest Business Service Centre or International Trade Centre. For more than one copy, please contact

For Industry Profiles:
Communications Branch
Industry, Science and Technology
Canada
Room 704D, 235 Queen Street
OTTAWA, Ontario
K1A 0H5
Tel.: (613) 954-4500

Fax: (613) 954-4499

For other ISTC publications: Communications Branch Industry, Science and Technology Canada Room 208D, 235 Queen Street OTTAWA, Ontario K1A 0H5 Tel.: (613) 954-5716 Fax: (613) 954-6436 For ITC publications: InfoExport Lester B. Pearson Building 125 Sussex Drive OTTAWA, Ontario K1A 0G2 Tel.: (613) 993-6435 1-800-267-8376 Fax: (613) 996-9709

Canadä

E

1990-1991

## **JEWELLERY**

## FOREWORD

In a rapidly changing global trade environment, the international competitiveness of Canadian industry is the key to growth and prosperity. Promoting improved performance by Canadian firms in the global marketplace is a central element of the mandates of Industry, Science and Technology Canada and International Trade Canada. This Industry Profile is one of a series of papers in which Industry, Science and Technology Canada assesses, in a summary form, the current competitiveness of Canada's industrial sectors, taking into account technological, human resource and other critical factors. Industry, Science and Technology Canada and International Trade Canada assess the most recent changes in access to markets, including the implications of the Canada-U.S. Free Trade Agreement. Industry participants were consulted in the preparation of the profiles.

Ensuring that Canada remains prosperous over the next decade and into the next century is a challenge that affects us all. These profiles are intended to be informative and to serve as a basis for discussion of industrial prospects, strategic directions and the need for new approaches. This 1990–1991 series represents an updating and revision of the series published in 1988–1989. The Government will continue to update the series on a regular basis.

Michael H. Wilson

Michael H. Wilson
Minister of Industry, Science and Technology
and Minister for International Trade

### Structure and Performance

### Structure

N

D

S

T

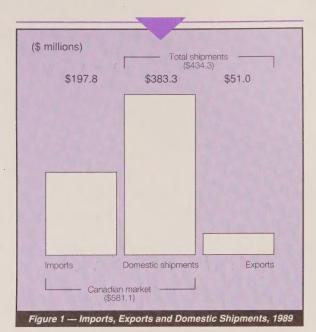
R

The jewellery industry is made up of manufacturers primarily engaged in producing articles made of precious metals with or without precious stones, as well as articles plated with precious metals. It also includes firms engaged in lapidary work, the cutting and polishing of diamonds and the manufacture of costume jewellery.

The jewellery industry in Canada dates back to the 17th century and derived its early impetus from Britain. Although in recent years the Canadian industry has been more inclined towards American trends, Canada has developed distinct styles which compare favourably with products of other countries.

The industry can be divided on a product basis into three subsectors: precious metal jewellery, costume jewellery and silverware. In 1989, industry shipments were \$434.3 million. Precious jewellery made up approximately 74 percent of this total, while costume jewellery represented about 20 percent. The remaining 6 percent was generated in silver hollowware and flatware products. In 1989, the industry employed 5 646 people, most of whom worked in the precious jewellery subsector.

Exports reached \$51 million in 1989, representing 11.7 percent of the value of shipments (Figure 1). The principal export markets were the United States (\$24 million), Japan (\$8.3 million) and the European Community (EC) (\$7.1 million). Imports into Canada totalled \$197.8 million in 1989, representing 34.0 percent of the Canadian market. Asia was Canada's prime source of jewellery imports, accounting



for 45.2 percent of total imports, or \$89 million. The EC stood second, supplying 26.1 percent of imports, while the United States accounted for 23.5 percent. In terms of products, precious metal jewellery represented 40.2 percent of imports, costume jewellery 32 percent, and the remainder consisted of silverware, goldware and stones.

Precious metal jewellery manufacturers produce primarily 10-karat, 14-karat and 18-karat gold jewellery such as rings, wedding bands, charms, pendants, earrings, bracelets and neck chains. In this subsector of the industry, disposable income is considered a significant demand factor by the final consumer, even though, within limits, price is not. Firms producing these products use three methods of manufacturing: stamping, chain making and "lost-wax" casting. The latter is a casting process whereby wax is encased in a rubber mould. When hardened, the wax "tree" is removed from the mould and plaster is poured over the wax tree mould. When the plaster dries, the mould is fired and the wax melts away, leaving a hollow cavity into which molten metal is poured.

Costume jewellery manufacturers produce a wide range of jewellery composed primarily of plated or unplated base metal and plastic. "High-end" costume jewellery is associated with quickly changing fashion trends. Consequently, colour and variety of design figure more prominently than in its "low-end" counterpart. Demand in the costume jewellery subsector is strongly influenced by price and fashion. When prices are increased, consumers either resist purchasing or upgrade their purchases to precious jewellery. Stamping and white metal casting are the major processes used by costume jewellery manufacturers.

Silverware manufacturers produce hollowware and flatware, including trays, goblets, candlestick holders and tea services. The manufacturing processes used by these firms are stamping, metal spinning and casting. Since silverware represents a small part of industry shipments, this profile concentrates primarily on the precious metal and costume jewellery subsectors.

Traditionally, the Canadian industry has been characterized by a large number of small, privately owned manufacturing operations. Of the 379 establishments in this sector in 1989, approximately 75 percent had fewer than 10 employees and accounted for about 20 percent of total shipments. Large establishments employing 100 people and more (about 2 percent of the total) accounted for roughly 25 percent of shipments. These large manufacturers produce a wide range of jewellery, both precious metal and costume. The 23 percent of firms employing between 10 and 99 people accounted for the remaining 55 percent of shipments. Jewellery operations are concentrated in Toronto and Montreal, where the majority of consumers, skilled labour and major precious metal refiners are located. About 80 percent of establishments are in Ontario and Quebec.

The jewellery industry is primarily Canadian-owned, with the majority of companies privately held and family-operated. The small amount of foreign ownership is mostly American and mainly in the costume jewellery subsector.

The major suppliers to the jewellery industry are precious metal refiners. These establishments re-refine, re-melt and roll precious metals such as gold, silver and platinum. The majority are U.S.-owned and have modern, world-scale operations. In addition, refiners are often involved in gold-lending or gold-purchasing agreements with jewellery manufacturers. These arrangements enable manufacturers to borrow gold from a refiner at a specified rate of interest. The gold is physically transferred to the manufacturer's premises. After it is processed, shipped and invoiced to the retailer, the manufacturer pays the refiner for the amounts used. The purchase price is based on the gold price at the time of the sale to the retailer. As a result, manufacturers are able to hedge against losses resulting from wild swings in gold prices. Before this practice was instituted, swings in gold prices contributed significantly to the downfall of a number of jewellery companies.

### Performance

From 1983 to 1988, the number of establishments increased from 350 to 426, while the number of employees increased somewhat from 5 117 to 5 302 (Figure 2). These increases reflect the ease of entry for small-scale operations. The number of establishments, however, then fell to 379 in 1989, while employment continued to increase to 5 646, reflecting a rationalization of the industry.



Industry shipments experienced a period of stable growth from 1973 to 1979. However, 1980 and 1981 were less successful years for the industry due to the sudden and volatile fluctuations in precious metal prices. Generally, manufacturers can cope with changes in the international prices of precious metals as long as they are gradual. From 1983 to 1986, the industry once again experienced a steady growth pattern. In 1987, growth declined somewhat, recovered in 1988 and continued to improve in 1989.

Exports as a percentage of industry shipments declined from 8.7 percent in 1983 to 7.4 percent in 1986, but then jumped to 12.7 percent in 1987, 13.1 percent in 1988 and declined to 11.7 percent in 1989. In terms of products, exports of costume jewellery increased from 28 percent of total exports in 1985 to more than 52 percent in 1989. This trend reversed itself in 1990, when costume jewellery exports, primarily to the United States and Japan, declined to 39 percent. Imports, as a percentage of the apparent Canadian market, increased from 28.2 percent in 1983 to 34.0 percent in 1989. Asia has replaced the United States as the main supplier since 1985.

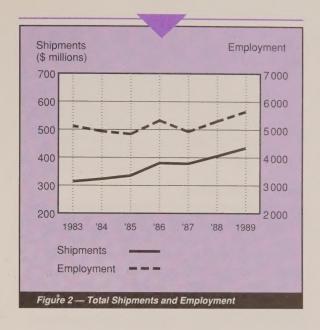
The relatively small domestic market has led to some industry rationalization, especially among the more sophisticated companies, which are moving towards vertical integration in their operations. Capital expenditures in the sector totalled \$72.4 million from 1977 to 1989. Several precious metal refiners have expanded into jewellery production as a natural extension of their manufacturing activity. This trend is also occurring in other developed countries. The closer links between refiners and jewellery manufacturers may result in a more cost-efficient Canadian industry.

Industry price competition at the manufacturing level is stiff and, because of the high level of imports, profit margins are low. The large excess capacity in the industry at this time further contributes to these lower margins.

### Strengths and Weaknesses

### **Structural Factors**

The Canadian industry is competitive on world markets in the mid-priced range of machine-made precious jewellery items such as chains, pendants and earrings. Its other area of export strength is in the middle to high-end costume jewellery market, which is associated with quickly changing fashion trends. Several large firms have begun to operate on a scale that makes certain domestically produced commodity products more competitive with imports. For example, the efficiency of chain-making operations has increased greatly through the adoption of state-of-the-art equipment, so that most styles and weights can now be supplied domestically.



Similarly, many "findings" (specialized parts of jewellery such as clasps) that were formerly imported are now being produced in Canada because the acquisition of new machinery has increased Canadian capabilities.

Canadian jewellery manufacturers have been successful in adopting production methods to exploit niches in the small domestic market. In an industry that is strongly influenced by lifestyles, clothing designs and fashion changes, the production flexibility of Canada's relatively small firms has allowed them to take advantage of emerging market opportunities. This flexibility has even offset the image of craftsmanship and trendsetting design enjoyed by products from Europe and the United States. The Canadian industry is also penetrating a wider number of export markets.

In 1987, Peoples Jewellers Limited, a Canadian-controlled retailer of jewellery items and related merchandise, purchased Zale Corporation, which is the largest jewellery retailer in the United States. As a result, Peoples Jewellers now source more Canadian products in order to supply its U.S. retail operations. In addition, domestic manufacturers are selling fashion jewellery to sophisticated markets such as Japan and the United Kingdom.

The domestic market is small and almost saturated. As a result, there are few opportunities for growth based on Canadian demand. To exploit economies of scale, domestic producers need to expand their penetration of export markets, displace imports or consolidate production units.

Because the finished jewellery industry is exclusively consumer-oriented and highly dependent on fashion trends, the focus of the industry is on product design. The Canadian Jewellers Institute, through its design programs, has played a role in assisting manufacturers to be in the forefront of



fashion design. The close proximity to major North American jewellery centres, such as New York, further enables Canadian designers to be conscious of current trends.

Approximately one-half of annual precious metal jewellery sales occur during the fourth quarter of the year. The seasonality of the precious metal jewellery market is more significant than that for costume jewellery, because the precious metal products are more expensive and are often planned rather than impulse purchases.

### **Trade-Related Factors**

Under the Canada-U.S. Free Trade Agreement (FTA), all jewellery-related tariffs are to be phased out. Commencing 1 January 1989, precious metal jewellery tariffs will be eliminated in five steps, while costume jewellery tariffs will be phased out in 10 equal, annual steps.

In 1989, most jewellery products entering Canada were subject to a Most Favoured Nation (MFN) tariff rate of between 11.0 and 13.3 percent. With respect to our major market, under the FTA, the United States tariff rates have been reduced to between 5.2 percent and 9.9 percent from the MFN rate that ranged from 6.5 percent to 11.0 percent. Tariff rates of the European Community ranged from 3.5 to 8.5 percent; those of Japan varied from 6.6 to 12.5 percent. Australia levies a 25 percent tariff.

Canada's *Precious Metals Marking Act* is not considered to be a non-tariff barrier to trade and is similar to the regulations and standards in most developed nations. Generally, these regulations define the gold, silver, platinum or palladium purity required for identifying the quality of jewellery and silverware, and are intended to give a certain degree of protection to the consumer and jeweller.

There are two basic methods of administering these regulations. Under the first, used primarily in Britain, the manufacturer sends the finished product to an officially recognized assay office. The goods are tested against required standards; if they comply, they are stamped by the assay office. The second method, used in Canada, does not require a manufacturer to mark an article. However, if a quality mark is applied to a precious metal article, the mark must be accurate within prescribed tolerances and a registered trademark must be applied. This system is enforced by government inspectors who have the authority to inspect, test and take appropriate action when necessary. Most countries with marking regulations use variations of the two systems; such variations employ different enforcement procedures and standards and can impede the international flow of trade.

### **Technological Factors**

Technological advantages in this sector are largely derived from the reduction of labour costs through mechanization of production. A number of technological advancements have affected the industry. In June 1990, a procedure for manufacturing jewellery, referred to as "electroforming," was introduced in Canada. The procedure, developed in Germany, involves the electrolytic deposition of metal on a wax pattern. Once the electrodeposition has been completed to the desired thickness, the wax is processed out of the metal shell. This leaves a hollow form that is lighter in weight than the traditional solid jewellery pieces made through a casting process. The advantages of this procedure are that large, lightweight pieces with complex shapes and surface details can be easily produced. In addition, the relatively thin wall of metal results in less precious metal content and, therefore, a lower cost to the consumer. Electrochemical solutions and photo-etching processes are also gaining popularity as a means of reducing labour costs, which are often the only major variable costs that can really be controlled. Overall, the jewellery industry in Canada is as technologically advanced as any of its international competitors.

### **Other Factors**

In recent years, the Canadian exchange rate against the U.S. dollar has given domestic manufacturers an advantage over their U.S. counterparts in several markets (Figure 3), particularly Japan, where exports increased from \$2 million in 1985 to \$8.3 million in 1989. However, since product design, rather than price, is a significant demand factor, precious metal jewellery and silverware are not greatly affected by exchange rate movements.

In addition to the goods and services tax (GST), domestic and imported jewellery products are subject to a 10 percent federal excise tax. Numerous representations have been made by industry associations to government, without success, to have this tax repealed.

## **Evolving Environment**

Demand for jewellery is influenced by complex and interrelated economic, demographic and sociological factors. One factor that has been particularly significant over the past few years has been the increase in the number of women moving up in business, social and political circles. These women have increasingly more disposable income. Canadian retail studies indicate that women now are purchasing an estimated 87 percent of all precious metal jewellery in Canada and about 89 percent of all gold jewellery.



Licensing of brand names has had an impact on the marketing of jewellery in Canada. Commercial names used in jewellery products are generally those of clothing designers. Also, various well-known sports franchises have recently awarded licences to jewellery manufacturers.

Since the domestic market is almost saturated, future growth will depend on export success. In 1987, exports of precious metal and costume jewellery reached \$47.9 million, which was a significant increase over the 1986 exports of \$28.3 million. Exports increased again in 1988 to \$53 million, decreased somewhat to \$51 million in 1989 but rose again in 1990 to \$55.9 million. The bulk of the increase in 1987 was due to the purchase of Zale Corporation of the United States by Peoples Jewellers of Toronto. The United States represents the major market for Canadian precious metal jewellery, while Japan is the largest market for costume jewellery.

The financial performance of the industry in the past has been greatly influenced by large fluctuations in the prices of precious metals, which in turn are sensitive to world events. It is anticipated that the industry will continue to experience unstable raw material prices in the years ahead.

The impact of the FTA on the precious metal jewellery industry is expected to be beneficial, since the reduction in tariffs will make Canadian products more competitive in the United States. However, since the United States originates many of the industry trends and fads and possesses large-scale plants, significant restructuring and rationalization in the costume jewellery subsector is anticipated.

At the time of writing, the Canadian and U.S. economies were showing signs of recovering from a recessionary period. During the recession, companies in the industry generally experienced reduced demand for their outputs, in addition to longer-term underlying pressures to adjust. In some cases, the cyclical pressures may have accelerated adjustments and restructuring. With the signs of recovery, though still uneven, the medium-term outlook will correspondingly improve. The overall impact on the industry will depend on the pace of the recovery.

### **Competitiveness Assessment**

The Canadian industry is competitive on world markets in the mid-priced range of machine-made, precious metal jewellery items such as chains, pendants and earrings. Its other area of export strength, middle to high-end costume jewellery, particularly in the Japanese and the U.S. markets, will continue on the basis of Canadian design excellence and given current exchange rates. Recently, several Canadian jewellery manufacturers have won international design awards. This recognition can only help the industry develop and build on its high-fashion image. On the other hand, domestic lowend costume jewellery manufacturers have experienced significant import pressure.

The phasing-out of tariffs under the FTA will be beneficial to the precious metal jewellery subsector. However, the FTA is expected to increase competition in the low end of the costume jewellery subsector.

For further information concerning the subject matter contained in this profile, contact

Consumer Products Branch Industry, Science and Technology Canada Attention: Jewellery 235 Queen Street OTTAWA, Ontario K1A 0H5 Tel.: (613) 954-3104

Tel.: (613) 954-3104 Fax: (613) 954-3107



PRINCIPAL ST	ATISTICS	Sa												
	1973	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989					
Establishments	265	332	350	379	393	417	380	426	379					
Employment	5 996	5 181	5 117	4 931	4 838	5 321	4 927	5 302	5 646					
Shipments (\$ millions)	127.0	319.1	313.4	322.9	335.1	380.3	378.3	405.6	434.3					
Investment <sup>b</sup> (\$ millions)	N/A	7.8	4.7	4.0	3.9	5.4	4.0	4.2	3.6					

<sup>&</sup>lt;sup>a</sup>Establishments, employment, and shipments are from *Other Manufacturing Industries*, Statistics Canada Catalogue No. 47-250, annual (SIC 3921, jewellery and silverware industry).

N/A: not available

TRADE STATISTICS									
	1973	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989
Exports <sup>a</sup> (\$ millions)	7.0	29.7	27.4	26.4	26.5	28.3	47.9	53.0	51.0
Domestic shipments (\$ millions)	120.0	289.4	286.0	296.5	308.6	352.0	330.4	352.6	383.3
Importsb (\$ millions)	48.8	81.7	112.6	148.2	182.2	209.5	201.0	171.9	197.8
Canadian market (\$ millions)	168.8	371.1	398.6	444.7	490.8	561.5	531.4	524.5	581.1
Exports (% of shipments)	5.5	9.3	8.7	8.2	7.9	7.4	12.7	13.1	11.7
Imports (% of Canadian market)	28.9	22.0	28.2	33.3	37.1	37.3	37.8	32.8	34.0

<sup>&</sup>lt;sup>a</sup>See Exports by Commodity, Statistics Canada Catalogue No. 65-004, monthly.

bSee Imports by Commodity, Statistics Canada Catalogue No. 65-007, monthly.

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989			
United States	41.0	40.0	36.0	11.1	13.4	29.4	23.7	23.5			
European Community	30.4	28.0	29.2	25.2	24.2	25.3	28.5	26.1			
Asia	21.0	23.0	27.4	38.2	40.2	43.9	43.1	45.2			
Other	7.6	9.0	7.4	25.5	22.2	1.4	4.7	5.2			

<sup>&</sup>lt;sup>a</sup>See Imports by Commodity, Statistics Canada Catalogue No. 65-007, monthly.

bSee Capital and Repair Expenditures, Manufacturing Subindustries, Intentions, Statistics Canada Catalogue No. 61-214, annual.



DESTINATIONS OF EXPORTS <sup>a</sup> (% of total value)										
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989		
United States	32.0	37.2	45.3	56.9	53.6	48.8	45.5	47.4		
European Community	17.0	16.0	12.2	13.8	14.5	16.1	12.2	13.9		
Asia	7.0	11.0	13.4	13.7	22.4	27.9	32.6	30.2		
Other	44.0	35.8	29.1	15.6	9.5	7.2	9.7	8.5		

<sup>&</sup>lt;sup>a</sup>See Exports by Commodity, Statistics Canada Catalogue No. 65-004, monthly.

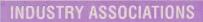
## REGIONAL DISTRIBUTIONa (average over the period 1986 to 1988)

	Atlantic	Quebec	Ontario	Prairies	British Columbia
Establishments (% of total)	1.2	35.1	45.7	7.0	11.0
Employment (% of total)	Х	27.2	63.2	Χ	4.3
Shipments (% of total)	X	25.0	65.6	Χ	5.8

<sup>&</sup>lt;sup>a</sup>See *Other Manufacturing Industries*, Statistics Canada Catalogue No. 47-250, annual (SIC 3921, jewellery and silverware industry). X: confidential

## **MAJOR FIRMS**

Name	Country of ownership	Location of major plants	
A & A Jewellers Limited	Canada	Scarborough, Ontario	
Bijoux Continental Inc.	Canada	Montreal, Quebec	
Coro (Canada) Inc.	United States	Toronto, Ontario	
Jolyn Jewellery Inc.	Canada	Downsview, Ontario	
Leach & Garner Gillcraft Canada Inc.	United States	Scarborough, Ontario	
Libman & Co. Ltd.	Canada	Downsview, Ontario	



Canadian Jewellers Association Suite 1203, 20 Eglinton Avenue West TORONTO, Ontario M4R 1K8

Tel.: (416) 480-1424 Fax: (416) 480-2342

Canadian Jewellery Travellers Association Suite 1203, 20 Eglinton Avenue West TORONTO, Ontario M4R 1K8

Tel.: (416) 480-1424 Fax: (416) 480-2342

Jewellers Vigilance Canada Suite 1203, 20 Eglinton Avenue West TORONTO, Ontario M4R 1K8

Tel.: (416) 480-1452 Fax: (416) 480-2342

Silversmiths Guild of Canada Suite 1203, 20 Eglinton Avenue West TORONTO, Ontario M4R 1K8

Tel.: (416) 480-1424 Fax: (416) 480-2342



## ASSOCIATIONS DE L'INDUSTRIE

Association canadienne des bijoutiers 20, avenue Eglinton ouest, bureau 1203 Tél. : (416) 480-1424 Télécopieur : (416) 480-2342

Association canadienne des représentants des bijoutiers 20, avenue Eglinton ouest, bureau 1203 TORONTO (Ontario) Télécopieur : (416) 480-1424 Télécopieur : (416) 480-2342

Jewellers Vigilance Canada 20, avenue Eglinton ouest, bureau 1203 TORONTO (Ontario) M4R 1K8 Tel. : (416) 480-1452 Télécopieur : (416) 480-2342

Silversmiths Guild of Canada 20, avenue Eglinton ouest, bureau 1203 TGRONTO (Ontario) Tél. : (416) 480-1424 Télécopieur : (416) 480-2342

## .

291fuA	0'77	8,25	1,62	9,21	9'6	2,7	۷'6	6,8
9izA	0,7	0,11	13,4	7,81	₽,22	6,72	32,6	3,08
Communauté européenne	0,71	0,81	12,2	8,81	9,41	1,81	12,2	6,81
sinU-stst <del>]</del>	32,0	2,78	6,34	6'99	9,83	8,84	9'97	<b>4</b> ,74
	1982	1983	1984	1986	9861	7861	8861	1989

a Voir Exportations par marchandise, no 65-004 au catalogue de Statistique Canada, mensuel.

## (8891-8861 aboitán al ab annayom) "AJANGIDÁR NOITITHA9ÁR I

Expéditions (% du total)	χ	52,0	9,68	Χ	8'G
(lstot ub %) iolqm3	χ	2,72	7,59	X	
(lstot ub %) stnemeszildstŽ	2,1	1,25	∠'Sħ	0,7	0,11
	əupitnsItA	Guébec	oinstnO	29iri£19	eupinnstir8-sidmolo0

aVoir Autre industries manufacturières, nº 47-250 au catalogue de Statistique Canada, annuel, CTI 3921 (Industrie de la bijouterie et de l'argenterie). X : confidentiel

## PRINCIPALES SOCIÉTÉS

Libman & Co. Ltd.	ebened	Downsview (Ontario)
Leach & Garner Gillcraft Canada Inc.	sinU-stst <del>]</del>	Scarborough (Ontario)
Jolyn Jewellery Inc.	Ganada	(onstro) weivenwod
Coro (Canada) Inc.	sinU-stst <del>à</del>	Toronto (Ontario)
Bijoux Continental Inc.	ebened	(Québec)
ə9timiJ A & A	Ganada	Scarborough (Ontario)
тоИ	Рауs d'appartenance	Emplacement des principaux établissements



## PRINCIPALES STATISTIQUES

Investissementsb (millions de	.b.n	8,7	۲,4	0,4	6,8	<b>⊅</b> 'S	0'₺	2,4	9,5
Expéditions (millions de \$)	0,721	1,918	4,818	322,9	1,388	8,088	8,878	9,204	434,3
iolqm3	966 9	181 3	7113	4 634	4 838	5 321	4 927	208 9	949 9
- Établissements	592	332	320	878	393	714	380	426	678
	1973	1982	1983	1984	1985	9861	Z861	1988	1989

aLes données sur les établissements, l'emploi et les expéditions sont tirées de Autres industries manufacturières, no 47-250 au catalogue de Statistique Canada, annuel, CTI 3921 (Industrie de la bijouterie et de l'argenterie).

bVoir Dépenses d'immobilisations et de réparations, sous-industries manufacturières, perspective, nº 61-214 au catalogue de Statistique Canada, annuel.

əldinoqsib non : .b.n

## STATISTIQUES COMMERCIALES

Importations (% du marché canadien)	58'8	22,0	2,82	8,88	1,78	8,78	8,78	32,8	34,0
Exportations (% des expéditions)	5,5	8'6	7,8	2,8	6,7	4,7	12,7	1,81	7,11
Marché canadien (millions de \$)	8,831	1,178	9'868	7,444	8,094	g,198	4,153	524,5	1,183
(\$ 9b snoillim) danoitations de \$)	8,84	7,18	112,6	2,841	182,2	2,602	201,0	6,171	8,791
Expéditions intérieures (millions de \$)	120,0	<b>7</b> '688'	0,885,0	5'96'2	308,6	362,0	⊅,088	352,6	883,3
Exportations <sup>a</sup> (millions de \$)	0,7	7,62	4,72	7,62	56,5	28,3	6,74	0,53	0,13
	1973	1982	1983	1984	1985	9861	7861	1988	1989

 $^{8}\text{Voir}$  Exportations par marchandise, n° 65-004 au catalogue de Statistique Canada, mensuel.  $^{6}\text{Voir}$  Importation par marchandise, n° 65-007 au catalogue de Statistique Canada, mensuel.

## DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF

SettuA .	9'2	0'6	<b>p</b> ,7	26,5	22,22	<b>⊅</b> ,↑	7,4	2,8
eizA	21,0	0,82	4,72	2,88	2,04	43,9	1,84	2,24
Communauté européenne	4,08	28,0	2,62	2,62	24,2	26,3	28'2	1.92
sinU-statà	0,14	0,04	0'98	1,11	4,81	⊅,es	7,82	23,5
TA NECESSARY AND ADMINISTRATION OF THE PARTY AND ADMINISTRATIO	1985	1983	⊅861	9861	9861	7861	1988	6861

 $^{\rm 4}\mbox{Voir}$  Importation par marchandise, nº 65-007 au catalogue de Statistique Canada, mensuel.

rationalisation. des bijoux de fantaisie devrait faire l'objet d'une importante dent des établissements de grande envergure, le sous-secteur modes auxquelles cette industrie est très sensible, et possècomme les Etats-Unis lancent bon nombre de vogues et de des bijoux canadiens sur le marché américain. Cependant,

secteur industriel dépendra du rythme même de la relance. à moyen terme va s'améliorer. L'effet du phénomène sur ce de relance, même s'ils sont encore irréguliers, la perspective processus d'adaptation et de restructuration. Avec les signes cas, ces pressions cycliques ont eu pour effet d'accélérer le les incitant à une restructuration à long terme. Dans certains du secteur de la bijouterie ont subi des pressions sous-jacentes d'avoir vu leurs carnets de commandes diminuer, les entreprises de redressement, à la suite d'une période de récession. En plus Canada de même que celle des Etats-Unis montrent des signes Au moment où nous rédigeons ce profil, l'économie du

## Evaluation de la compétitivité

gamme ont dû affronter une sérieuse concurrence étrangère. Par contre, nos fabricants de bijoux de fantaisie bas de et à exploiter sa réputation d'être à l'avant-garde de la mode. internationale ne peut qu'aider notre industrie à développer porté des prix internationaux de design. Cette reconnaissance plusieurs fabricants canadiens de bijoux précieux ont remment sur les marchés japonais et américain. Récemment, bijoux de fantaisie de qualité moyenne et supérieure, notaml'avantage dont elle a toujours joui dans le sous-secteur des actuellement favorables, notre industrie devrait conserver part, grâce à la qualité de ses modèles et aux taux de change les chaînes, les pendentifs et les boucles d'oreilles. D'autre précieux à prix moyen fabriqués à la machine, notamment sur les marchés internationaux en ce qui concerne les bijoux L'industrie canadienne de la bijouterie est compétitive

bijoux de fantaisie de peu de valeur. vraisemblablement un effet négatif sur le sous-secteur des profitera au sous-secteur des bijoux précieux, mais elle aura L'élimination graduelle des tarifs, en vertu de l'ALE,

Pour plus de renseignements sur ce dossier,

s'adresser à la

Direction générale des biens de consommation

Industrie, Sciences et Technologie Canada

Ubjet : Bijouterie

(Ontario) AWATTO 235, rue Queen

Tél.: (613) 954-3104 K1A OH5

1616copieur : (613) 954-3107

joaillerie, car la réduction des droits améliorera la compétitivité

Figure 3 — Taux de change de trois monnaies étrangères Source: Banque du Canada. mark allemand 100 yens japonais dollar US 1980 81 82 83 t'0 **†**'0 9'0 9'0 9'0 9'0 **L'0 L'0** 8,0 8,0 6'0 6'0 0'1 0'1 L'L 11 1,2 1,2 6,1 E'L かし b'1 9'L 3,1 (\$ CVN) (\$ CAN) Dollars canadiens par unité (faux moyen à midi)

L'octroi de licences d'exploitation de marques de com-Canada et environ 89 % de tous les bijoux en or. maintenant 87 % de tous les bijoux en métal précieux au canadiennes sur la vente au détail, les femmes achèteraient de ces femmes ne cesse d'augmenter. D'après certaines études

des licences à des fabricants de bijoux. bien connus du domaine des sports ont récemment accordé noms de grands couturiers. De plus, certains franchiseurs mercialisation des bijoux au Canada. Il s'agit en général des merce réputées a exercé une certaine influence sur la com-

marché principal du Canada pour les bijoux précieux, tandis par Peoples Jewellers, de Toronto. Les Etats-Unis sont le était surtout attribuable à l'achat de la société américaine Zale pour remonter à 55,9 millions en 1990. La hausse de 1987 lions, puis elles ont chuté à 51 millions de dollars en 1989 ont augmenté de nouveau en 1988, s'établissant à 53 milsensible par rapport à 1986 (28,3 millions). Les exportations fantaisie a atteint 47,9 millions de dollars, soit une hausse la valeur des exportations de bijoux précieux et de bijoux de sance future de l'industrie est liée aux exportations. En 1987, Comme le marché intérieur est presque saturé, la crois-

que le Japon est notre marché le plus important pour les

L'ALE devrait être bénéfique pour le sous-secteur de la à venir, ce qui ne saurait manquer d'affecter l'industrie. que ces cours continueront de fluctuer durant les années étroitement lié à la conjoncture internationale. Or, on prévoit dépendait largement du cours des métaux précieux, lequel est Dans le passé, le rendement financier de cette industrie

bijoux de fantaisie.



met de réduire les coûts de la main-d'œuvre. Un bon nombre nent largement de la mécanisation de la production qui per-Dans ce secteur, les avantages technologiques provien-Facteurs technologiques de contrôle; elles peuvent entraver le commerce international. Ces variantes font appel à différentes normes et méthodes

Près de la moitié des ventes annuelles de bijoux s'effeccanadiens de se tenir au courant de la dernière mode. de la bijouterie, comme New York, permet aux modélistes de modes. La proximité des grands centres nord-américains aidé les fabricants à se tenir à l'avant-garde de la création bijoutiers, par le biais de ses programmes de design, a l'accent sur l'originalité du design. L'Institut canadien des sommateur et dépend énormément de la mode, elle met Comme la bijouterie s'adresse exclusivement au con-

cher et leur achat est plus souvent planifié que spontané. les bijoux de fantaisie, car les bijoux précieux coûtent plus saisonnier des ventes affecte plutôt les bijoux précieux que tuent pendant le dernier trimestre de l'année. Ce caractère

## Facteurs liés au commerce

selsgè te selleunna seqate of ne trontistació el égales. en cinq étapes, alors que les tarifs portant sur les bijoux de tarifs sur les bijoux précieux ont commencé à être éliminés de bijouterie seront éliminés. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1989, les et les Etats-Unis (ALE), tous les tarifs concernant les articles En vertu de l'Accord de libre-échange entre le Canada

nation la plus favorisée qui séchelonnaient de 6,5 à 11 % sont qui fluctuait entre 11 et 13,3 %. En ce qui concerne notre prin-Canada étaient soumis au tarif de la nation la plus favorisée En 1989, la plupart des articles de bijouterie importés au

Notre Loi sur le poinçonnage des métaux précieux 12,5 %. Quant à l'Australie, elle imposait un tarif de 25 %. de la CE variaient de 3,5 à 8,5 % et ceux du Japon, de 6,6 à descendus à un niveau qui oscille de 5,2 à 9,9 %. Les tarifs cipal marché aux termes de l'ALE, les tarifs américains de la

et de l'argenterie, afin de protéger à la fois le consommateur du palladium nécessaire pour déterminer la valeur des bijoux définissent le degré de pureté de l'or, de l'argent, du platine ou la plupart des pays développés. En général, ces règlements est semblable aux règlements et aux normes en vigueur dans n'est pas considérée comme une barrière non taritaire; elle

Il existe deux manières d'administrer ces règlements. La et le bijoutier.

des bijoux ont recours à des variantes de ces deux systèmes. s'imposent. La plupart des pays qui exigent le poinçonnage tuer des examens et des tests et à prendre les dispositions qui sus est surveillé par des inspecteurs publics habilités à effecde commerce déposée doit également être gravée. Ce procesexact dans les limites de tolérance prescrites, et une marque est gravé sur un article en métal précieux, ce poinçon doit être poinçonner un article. Cependant, si un poinçon de qualité méthode, employée au Canada, le joaillier n'est pas tenu de blies et les poinçonne s'ils sont conformes. Selon la seconde officiellement reconnu qui les examine selon des normes étafabricant à envoyer ses produits finis à un bureau de garantie première, utilisée notamment en Grande-Bretagne, oblige le

commerciales, sociales et politiques, car le revenu disponible

## de facteurs économiques, démographiques et sociologiques. La demande de bijoux dépend d'un ensemble complexe

sont employées en vain à convaincre le gouvernement fédéral

d'accise de 10 % frappe les bijoux fabriqués au Canada, ainsi

et l'argenterie ne sont guère affectés par les taux de change.

d'influence sur la demande que le prix, les bijoux précieux

passées de 2 millions à 8,3 millions de dollars entre 1985

marchés dont le Japon. Dans ce pays, les exportations sont

canadien et le dollar américain (figure 3) a favorisé les joail-

aussi avancée sur le plan technique que ses concurrentes des

être contrôlées. Dans l'ensemble, la bijouterie canadienne est

souvent les seuls coûts importants dont les variations peuvent

photogravure pour réduire les coûts de main-d'œuvre qui sont

plus en plus les solutions électrochimiques et les procédés de

izat de réduire la quantité de métal précieux et d'abaisser ainsi

très fins. En outre, l'épaisseur relativement faible du bijou per-

méthode on peut fabriquer facilement des pièces volumineuses

massits et traditionnels exécutés par moulage. Grâce à cette

de métal sur un motif en cire. Lorsque le dépôt atteint l'épais-

Allemagne, consiste à déposer, par galvanisation, une couche

1990, on a introduit au Canada un procédé de fabrication de

d'innovations technologiques ont touché l'industrie. En juin

bijoux appelé « électroformage ». Ce procédé, inventé en

obtient ainsi une forme creuse, plus légère que les bijoux seur désirée, la cire est extraite de la coquille métallique. On

le prix au consommateur. D'autre part, l'industrie utilise de

et légères, de formes complexes, et comportant des motifs

Ces dernières années, le taux de change entre le dollar

liers et les bijoutiers canadiens sur un certain nombre de

et 1989. Cependant, comme le design du produit a plus

Outre la taxe sur les produits et services (TPS), une taxe

que les importations. Les associations professionnelles se

Evolution du milieu

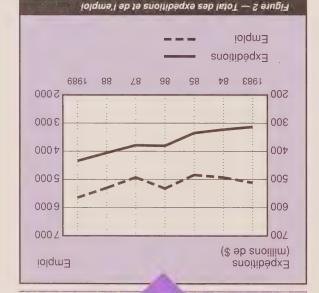
d'exempter les bijoux de cette taxe.

Autres facteurs

autres pays.

l'accroissement de la participation des femmes aux activités Ces dernières années, l'un des facteurs essentiels a été





auparavant importés. Canada de fournitures spécialisées, comme les fermoirs, outre, de nouvelles machines ont permis la fabrication au des modèles et des poids sont fabriqués au Canada. En opérations de tabrication de chaînes, de sorte que la plupart de matériel ultramoderne a beaucoup accru l'efficacité des

méthodes de fabrication qui leur permettent d'exploiter Les bijoutiers canadiens ont réussi à adopter des

marchés d'exportation. L'industrie canadienne s'impose sur un nombre croissant de d'avant-garde de leurs concurrents européens et américains. d'affronter avec succès la réputation de qualité et de design nouveaux débouchés. Cette polyvalence leur a même permis grâce à leur polyvalence liée à leur taille réduite, profiter de aux fluctuations de la mode, les fabricants canadiens ont pu, très sensible au style de vie, au design des vêtements et certains créneaux du faible marché intérieur. Dans ce secteur

leurs exigences, comme le Japon et la Grande-Bretagne. lent des bijoux de fantaisie sur des marchés reconnus pour vente aux Etats-Unis. De plus, les fabricants canadiens écouplus de produits canadiens pour approvisionner ses points de aux Etats-Unis. Résultat : Peoples Jewellers achète maintenant a acheté Zale Corporation, le plus grand détaillant de bijoux bijoux et d'articles connexes, régi par des intérêts canadiens, En 1987, la société Peoples Jewellers, un détaillant de

remplacer les importations ou consolider la production. augmenter leur présence sur les marchés d'exportation, des économies d'échelle, les fabricants canadiens doivent à elle seule ne permet guère d'expansion. Afin de réaliser le point de saturation. Par conséquent, la demande canadienne Le marché intérieur, de faible envergure, a presque atteint

> cette industrie en est la cause. augmentait à 5 646. La rationalisation des opérations dans cependant chuté à 379 en 1989, alors que celui des emplois

croître de taçon régulière. Cependant, les expéditions ont Entre 1973 et 1979, cette industrie a vu ses expéditions

et continué en 1989. la croissance a quelque peu ralenti, mais elle a repris en 1988 trie ont de nouveau connu une croissance régulière. En 1987, ci sont graduelles. De 1983 à 1986, les expéditions de l'induspeuvent s'adapter aux variations du cours des métaux si cellesdu cours des métaux précieux. Dans l'ensemble, les fabricants fléchi en 1980 et en 1981, en raison des brusques fluctuations

tions, leur part du marché canadien est passée de 28,2 % en Etats-Unis et le Japon, ont chuté à 39 %. Quant aux importade 8,7 % en 1983 à 7,4 % en 1986; elle a ensuite grimpé La part des exportations dans les expéditions a baissé

A cause de la faible envergure du marché intérieur, il a Etats-Unis comme principale source d'importations. 1983 à 34 % en 1989. Depuis 1985, l'Asie a supplanté les exportations de bijoux de fantaisie, principalement vers les 1989. Cette tendance s'est renversée en 1990, année où les na % SZ ab zulq á 8861 na % 82 ab aászseg tza aizisitnet ab 11,7 % en 1989. La proportion des exportations de bijoux à 12,7 % en 1987, à 13,1 % en 1988 et est descendue à

la rentabilité de l'industrie. ment des liens entre affineurs et joailliers devrait accroître joaillerie, prolongement naturel de leur activité. Ce resserresieurs affineurs de métaux précieux se sont lancés dans la dollars entre 1977 et 1989. Au Canada comme ailleurs, plusecteur, les dépenses de capital ont totalisé 72,4 millions de plus modernes où l'intégration verticale progresse. Dans ce fallu rationaliser les activités, surtout dans les entreprises les

marges bénéficiaires des manufacturiers restent très modestes. des importations et de la capacité excédentaire de l'industrie, les En raison de la vive concurrence, de la forte pénétration

### Forces et faiblesses

Facteurs structurels

concurrence des importations. Par exemple, l'acquisition des produits courants capables de mieux faire face à la acquis une envergure qui leur permet de fabriquer aujourd'hui tion rapide de la mode. Plusieurs grandes entreprises ont de fantaisie de qualité moyenne et supérieure qui suit l'évolu-Un autre domaine d'exportation vigoureux est celui des bijoux comme les chaînes, les pendentifs et les boucles d'oreilles. prix moyen, c'est-à-dire ceux qui sont fabriqués à la machine, sur les marchés internationaux pour les bijoux précieux à L'industrie canadienne de la bijouterie est compétitive



Cette industrie canadienne a toujours été caractérisée joaillerie et la bijouterie de fantaisie. profil porte essentiellement sur les sous-secteurs de la modeste part des expéditions de cette industrie, le présent moulage du métal. Comme l'argenterie ne représente qu'une paux procédés utilisés sont l'estampage, le repoussage et le les timbales, les chandeliers et les services à thé. Les princi-

principaux affineurs de métaux précieux. 55 % du total. Quatre-vingts pour cent des établissements 10 et 99 personnes, assuraient le reste des expéditions, soit Les autres établissements, soit 23 %, qui employaient entre un large éventail de bijoux précieux et de bijoux de fantaisie. 25 % des expéditions. Ces grandes entreprises fabriquent 100 personnes (environ 2 % du total), assuraient environ 10 personnes et effectuaient environ 20 % des expéditions. ce secteur en 1989, environ 75 % employaient moins de par la présence d'un grand nombre de petites entreprises de

Cette industrie est surtout de propriété canadienne Les grands établissements, qui employaient au moins

des consommateurs, la plupart des ouvriers spécialisés et les de Toronto et de Montréal, lieux où sont regroupés la majorité sont situés en Ontario et au Québec, surtout dans les régions fabrication privées. Des 379 établissements qui composaient

### Rendement

de fantaisie.

facile aux petites entreprises. Le nombre des établissements a Ces augmentations montrent qu'il s'agit d'un secteur d'accès progressait légèrement, passant de 5 117 à 5 302 (figure 2). est passé de 350 à 426, tandis que celui des emplois Entre 1983 et 1988, le nombre d'établissements

contribué à la faillite d'un grand nombre d'entreprises.

l'institution de cette pratique, ces fluctuations ont largement

causées par les fluctuations imprévues des prix de l'or. Avant

façon, les fabricants peuvent se protéger contre les pertes

le prix de l'or au moment de la vente au détaillant. De cette

l'affineur pour la quantité utilisée. Le prix d'achat est basé sur

et l'avoir expédié et facturé au détaillant, que le fabricant paie

prend possession. Ce n'est qu'après avoir transformé cet or,

certaine quantité d'or à un taux d'intérêt fixé d'avance et il en

vertu de ces ententes, le fabricant emprunte à l'affineur une

concluent souvent des ententes de prêt ou d'achat d'or. En

calibre international. En outre, les affineurs et les fabricants

d'affiner et de laminer l'or, l'argent et le platine. La majorité

les affineurs de métaux précieux. Ils s'occupent de refondre,

Les principaux fournisseurs de cette industrie sont

font presque toutes partie du sous-secteur de la bijouterie

et comprend une majorité d'entreprises familiales et privées.

Les rares entreprises étrangères, la plupart américaines,

américains et disposent d'installations très modernes de

des entreprises d'affinage appartiennent à des intérêts

Figure 1 — Importations, exportations et expéditions intérieures, 1989 Marche canadien (581,1 \$) Expéditions intérieures \$6,686 \$8'261 otal des expedition (434,3\$) (\$ 9b snoillim)

La joaillerie est la fabrication de bijoux en or de 10, 14 d'argenterie, d'orfèvrerie et de pierres précieuses. de bijoux de fantaisie et le reste comprenait des pièces ces importations, il y avait 40,2 % de bijoux précieux, 32 % rang avec 26,1%, suivie des Etats-Unis avec 23,5 %. Parmi du total, soit 89 millions de dollars. La CE venait au second

fusion est versé. et la cire fond, laissant une cavité dans laquelle le métal en de plâtre. Une fois le plâtre séché, le contenant est chauffé chouc, puis l'en extraire lorsqu'elle est durcie et la recouvrir faut commencer par couler de la cire dans un moule en caoutla cire perdue. Ce dernier procédé exige plusieurs étapes. Il cation : l'estampage, la fabrication de chaînes et le coulage à mateur. Les joailliers utilisent trois grands procédés de fabriinflue beaucoup plus que le prix sur la demande du consomchaînes de cou. Dans ce sous-secteur, le revenu disponible les pendentifs, les boucles d'oreilles, les bracelets et les et 18 carats, comme les bagues, les alliances, les breloques,

l'estampage et le moulage au métal blanc. précieux. Les principaux procédés de fabrication sont résistent à la tentation d'acheter ou optent pour un bijou facteurs importants. Si les prix montent, les consommateurs de gamme. Dans ce sous-secteur, le prix et la mode sont des et sont beaucoup plus colorés et variés que les bijoux bas Les bijoux haut de gamme suivent les impératifs de la mode bijoux de plastique ou de métaux communs plaqués ou non. La bijouterie de fantaisie se rapporte à la production de

service et les couverts en argent, notamment les plateaux, Enfin, l'argenterie englobe la vaisselle, les plats de



PROFIL DE L'INDUSTRIE

1990-1991

## BIJOUTERIE

# 2090A9-TNAVA

Etant donné l'évolution rapide du commerce international, l'industrie canadienne doit pouvoir soutenir la concurrence si elle veut connaître la croissance et la prospérité. Favoriser l'amélioration du rendement de nos entreprises sur les marchés du monde est un élément fondamental des mandats confliés à Industrie, Sciences et Technologie Canada et à Commerce extérieur Canada. Le profil présenté dans ces pages fait partie d'une série de documents grâce auxquels Industrie, Sciences et Technologie Canada procède à l'évaluation sommaire de la position concurrentielle des secteurs industriels canadiens, en tenant compte de la technologie, des ressources humaines et de divers autres facteurs critiques. Les évaluations d'Industrie, Sciences et Technologie Canada et de Commerce extérieur critiques. Les évaluations d'Industrie, Sciences et Technologie Canada et les États-Unis. Pour préparer ces profils, sions de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis. Pour préparer ces profils, le Ministère a consulté des représentants du secteur privé.

Veiller à ce que tout le Canada demeure prospère durant l'actuelle décennie et à l'orée du vingt-et-unième siècle, tel est le défi qui nous sollicite. Ces profils, qui sont conçus comme des documents d'information, seront à la base de discussions solides sur les projections, les stratégies et les approches à adopter dans le monde de l'industrie. La série 1990–1991 constitue une version revue et corrigée de la version parue en 1988–1989. Le gouvernement se chargera de la mise à jour régulière de sette série de documents.

de cette série de documents.

Without Liber

Ministre de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie et ministre du Commerce extérieur

Cette industrie peut se diviser en trois sous-secteurs, chacun étant spécialisé dans un type d'article : la joaillerie, la bijouterie de fantaisie et l'argenterie. En 1989, la valeur des expéditions atteignait 434,3 millions de dollars. La joaillerie représentait environ 74 % de cette somme, et la bijouterie de fantaisie, 20 %. Le reste, soit 6 %, se composait d'argenterie, de vaisselle, de couverts et de plats de service. En 1989, cette industrie employait 5 646 personnes, la plupart dans le sous-secteur de la joaillerie.

en 1989, soit 11,7 % de la valeur des expéditions (figure 1). Les principaux marchés d'exportation étaient les États-Unis, 24 millions, le Japon, 8,3 millions et la Communauté européenne (CE), 7,1 millions. Les importations au Canada ont totalisé 197,8 millions de dollars en 1989, soit 34 % du marché canadien. L'Asie était notre principal fournisseur, avec 45,2 %

## Structure et rendement

### Structure

La bijouterie regroupe les entreprises s'occupant essentiellement de la fabrication d'objets en métal précieux, incrustés ou non de pierres précieuses, ainsi que d'objets plaqués de métal précieux. Elle comprend également les entreprises de taille et de polissage de pierres précieuses et de diamants, ainsi que les fabricants de bijoux de fantaisie. Au Canada, la bijouterie remonte au XVIII<sup>e</sup> siècle, et son

essor s'inspirait, au début, des artisans britanniques. Ces dernières années, les bijoutiers canadiens avaient tendance à suivre les modes américaines, mais notre industrie a su créer ses propres styles qui soutiennent bien la comparaison avec ceux des articles fabriqués dans d'autres pays.

## Centres de services aux entreprises d'ISTC et Centres de commerce extérieur

amples renseignements, veuillez communiquer avec l'un ou l'autre des bureaux dont la liste apparaît ci-dessous. programmes et l'expérience professionnelle disponibles dans ces deux Ministères en matière d'industrie et de commerce. Pour obtenir de plus bureaux régionaux de tout le pays. Ces centres permettent à leur clientèle de se renseigner sur les services, les documents d'information, les Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC) et Commerce extérieur Canada (CEC) ont mis sur pied des centres d'information dans les

[élécopieur : (403) 688-5003
·61.: (403) 668-4655
SZIAI
VHITEHORSE (Yukon)
08, rue Lambert, bureau 307
llown

## Territoires du Nord-Ouest

10e étage Precambrian Building

### Tél.: (403) 920-8568 X1A 2R3 (Territoires du Nord-Ouest) *AEFFOMKNILE* Sac postal 6100

# Administration centrale

Télécopieur: (403) 873-6228

Télécopieur: (613) 957-7942 K1A OH5 (Ontario) AWATTO 1er étage, tour Est 235, rue Queen Edifice C.D. Howe

JISI.P

### Administration centrale de CEC

1-800-267-8376 ZE1.: (613) 993-6435 K1 Y 0 CCS (Ontario) AWATTO 125, promenade Sussex Edifice Lester B. Pearson InfoExport

## Saskatchewan

SYK 5X2 SASKATOON (Saskatchewan) 119, 4e Avenue sud, bureau 401 S.J. Cohen Building

Alberta Télécopieur: (306) 975-5334 Tél.: (306) 975-4400

127 403 EDMONTON (Alberta) bureau 540 9700, avenue Jasper, Canada Place

Tél.: (403) 495-ISTC

Télécopieur: (506) 851-6429 Tél.: (506) 857-ISTC

800, place Victoria, bureau 3800 Tour de la Bourse

MONCTON (Nouveau-Brunswick)

770, rue Main, 12e étage

Nouveau-Brunswick

Assumption Place

Télécopieur : (514) 283-3302 1-800-361-5367 761.: (514) 283-8185 MONTREAL (Québec)

### Ontario

grepec

Télécopieur: (416) 973-8714 J121-679 (214) : 191 PATLEM TORONTO (Ontario) 1, rue Front ouest, 4e étage Dominion Public Building

C.P. 981 330, avenue Portage, 8e étage Manitoba

R3C 2V2 WINNIPEG (Manitoba)

Télécopieur: (204) 983-2187

161: (204) 983-121C

## Demandes de publications

de commerce extérieur le plus près de chez vous. Si vous désirez en recevoir plus d'un exemplaire communiquez avec i'un des trois bureaux suivants. Pour recevoir un exemplaire de l'une des publications d'ISTC ou de CEC, veuillez communiquer avec le Centre de services aux entreprises ou le Centre

16/6-966 (E13) : Jusidoosis 1-800-267-8376 K14 062 (OitstnO) AWATTO 125, promenade Sussex Edifice Lester B. Pearson InfoExport Commerce extérieur Canada: Pour les publications de

Télécopieur: (604) 666-0277

7él : (604) 666-0266

(Colombie-Britannique)

650, rue Georgia ouest,

Tél.: (403) 292-4575

CALGARY (Alberta)

510, 5e Rue sud-ouest,

Télécopieur: (403) 495-4507

bureau 1100

Colombie-Britannique

Télécopieur: (403) 292-4578

8HS 89A

VANCOUVER

C.P. 11610

Scotia Tower

12P 352

bureau 900

### 235, rue Queen, bureau 208D Technologie Canada Industrie, Sciences et communications Direction générale des

Pour les autres publications d'ISTC:

1élécopieur : (613) 954-6436 161: (613) 954-5716 (oitstnO) AWATTO

## 16/6copieur : (613) 954-4499 161: (613) 954-4500 (oitstnO) AWATTO 235, rue Queen, bureau 704D Industrie, Sciences et Direction générale des Pour les Profils de l'industrie :

Télécopieur: (902) 426-2624

HALIFAX (Nouvelle-Ecosse)

C.P. 940, succursale M

Nouvelle-Ecosse

Tél.: (902) 566-7400

CHARLOTTETOWN

National Bank Tower

(Ile-du-Prince-Edouard)

134, rue Kent, bureau 400

Confederation Court Mall

Ile-du-Prince-Edouard

ST. JOHN'S (Terre-Neuve)

215, rue Water, bureau 504

C.P. 8950

Atlantic Place Terre-Neuve

Télécopieur : (709) 772-5093

C1A 7M8

9gstà 92, cilloH sur, 50 étage

Central Guaranty Trust Tower

Télécopieur : (902) 566-7450

Tél.: (902) 426-15TC

Canada

